

研發專案管理實務(台北班)

■ 課程簡介

傳統研發人員專注在技術成果的突破，開放式研發管理更強調研發過程的重要性。工程師除了具備技術能力，更需要一套完整管理架構，方便企業內部管理與溝通。本課程強調管理技能是：能辨別企業之專案情境，找出關鍵管理指標，讓企業有限的資源聚焦在關鍵的專案管理作業上。將以專案目標為核心，管理理人的管理原則應用在專案週期中，使用適當的專案管理工具管事，使用適合的領導方法帶人。協助企業提高同仁整體的專案管理關鍵技能。

■ 課程特色

- 依據企業成人學習特徵，設計系列專案體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- 管理精神以 PMP(專案管理專業認證)的九大知識領域與五大循環為基礎架構。
- 實際的企業問題為案例。重要內涵輔以 Workshop 實務演練，以真實案例實做、任務導向完成本訓練。

■ 適合對象

- 研發工程師、專案經理、團隊、各級功能經理
- 對研發專案管理有興趣者等...。

■ 課程大綱

主題	重點內容	說明
研發專案週期體驗活動	<ul style="list-style-type: none"> · 以小組競爭方式模擬研發專案的競合關係 · 研發專案週期 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 暖身與建立共鳴
研發管理策略	<ul style="list-style-type: none"> · 研發管理策略 · 研發專案管理架構 NPDS · 工研院研發管理經驗分享 · 研發管理流程與專案化的優勢 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授
專案管理的架構	<ul style="list-style-type: none"> · 專案的定義 · 專案管理週期與研發專案管理週期 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 案例分析

<p>設定研發目標與 發展研發範疇</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 專案目標設定與合理化 · 目標設定之 SMART 原則 · 研發範疇發展之創新架構 · 工作分解結構的目的與益處 · 工作分解結構製作技巧 · 範例：新產品開發檢核表 · 個案演練—研發設計工作項目展開 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 小組練習
<p>專案控制技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 專案人力資源架構 · 專案權責分配表 · 評估專案資源限制的合理性 · Gantt 技巧 · 資源平滑觀念與實施 · 關鍵路徑技巧 · 專案成本誤差的原因 · 專案成本控管技巧 · 風險管理精神與管控的落實技巧 · 結案流程與驗收技巧 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 案例分析
<p>專案管理表單解析</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 管理表單的管理意涵 · 演練：表單設計 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 案例分析

■ 講師簡介

林 講 師

<p>學歷/證照</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PMP (Project Management Professional) ✓ 交通大學 商管碩士 ✓ 輔仁大學 理工學士 	
<p>授課</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 九宮格領導 ✓ 研發專案管理 ✓ 基層主管訓練 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 新產品研發與導入實務 ✓ 系統化問題分析解決 ✓ 創新管理
<p>經驗</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 中華民國創業育成協會—顧問 ✓ 中華系統性創新學會—顧問 	

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ✓ 行政院勞工委員會職業訓練局—訓練計畫審查委員 ✓ 元培科技大學資管系—兼任講師 ✓ 工業技術研究院—專案經理 ✓ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人 ✓ 鼎新電腦—系統工程師 ✓ 中科院強網計畫—工程師 ✓ 特殊經驗： <ul style="list-style-type: none"> ■ 數位學習國家型計畫—計畫管理 ■ 空中大學—電子商務講師 ■ 教育部績效卓著獎—技術與服務創新管理學程
授課及輔導 廠商	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ERP 上線，流程設計 50 家企業 ✓ 企業客戶：工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、儲能電子、扶輪社、華電聯網、農科院、百靈佳、昇陽照明...。 ✓ 學校客戶：清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心



【開課資訊】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準!**
- 舉辦日期：2018 年 03 月 06 日(二)，09:00~1700，共計 7 小時
- 課程費用：原價 4,000 元
非網站會員，開課 10 日前報名 或 2 人以上團報，享有優惠價 3,700/人
加入 [工研院學習服務網站會員](#) 並線上報名：
 - 網站會員，享勤學點數(500 點)折扣優惠價 3,500/人
 - 網站會員 2 人以上團體報名，享勤學點數(600 點)折扣優惠價 3,100/人
- 報名方式：
工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>
或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 penny534213@itri.org.tw
- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 陳小姐、308 陳小姐
- 注意事項：
 1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
 2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
 3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：penny534213@itri.org.tw 陳小姐收】

<u>研發專案管理實務(台北班)</u>							
公司全銜				統一編號			
發票地址				發票方式		<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名) ：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。							總計
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名) ：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。							課程費用
<input type="checkbox"/> 銀行匯款 ：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。							\$ _____
<input type="checkbox"/> 即期支票 ：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。							



歡迎您來電索取課程簡章~ 服務熱線02-2370-1111~ 工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨~